



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

# التوعية وحملات المناصرة للسياسات

Youth Resources Center  
(Y.R.C)  
Connecting youth with their policies



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

## الخلفية و السياق:

- تعتبر أنشطة الضغط والمناصرة من الأنشطة الرئيسية لمؤسسات المجتمع المدني للتأثير في عملية اتخاذ القرار وصياغة السياسات، حيث تلعب هذه المؤسسات دوراً هاماً في تقوية الصوت الذي يعكس هموم ومشاكل ومطالب الفئات المستهدفة والتأكيد على توفير الخدمات التي تلبى احتياجاتهم
- تعمل منظمة منتدى الشباب في مجال مناصرة حقوق الشباب في السودان منذ العام 2012م، وذلك في اطار مشروع ربط الشباب بسياساتهم .
- سبقت مرحلة العمل على صياغة سياسة عامة للشباب في السودان عدة خطوات كانت على النحو التالي:



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

## • المسح الشبابي الاولي :

وهو عبارة عن استبيان عن مدى معرفة الشباب بالتشريعات و الاستراتيجيات الوطنية الخاصة بهم.

## • انشاء مركز مصادر الشباب:

و الذي كان احدى اهم مخرجات المسح الشبابي الاولي الذي اظهر عدم توفر مصادر معلومات لمؤسسات المجتمع المدني الشبابية :وهو عبارة عن مركز يحتوي على مكتبة ورقية و موقع الكتروني يتيح للشباب مؤسسات المجتمع المدني الشبابية فرصة الحصول و الوصول للمعلومات المتعلقة بالعمل الطوعي و المجتمع المدني في السودان.



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

**اصدار دليل المبادرات و المنظمات الشبابية:** وهو دليل يحتوي على معلومات رئيسية متعلقة بنطاق عمل المبادرات و المنظمات الشبابية و عدد المتطوعين بها و المشروعات التي قامت بها، حيث شمل هذا الدليل عدد 60 مبادرة ومنظمة شبابية.

**صياغة السياسة العامة للشباب في السودان:** و هي المرحلة التي يجري تنفيذها من قبل المنظمة في هذه الفترة، و التي تهدف الى صياغة سياسة عامة للشباب في السودان و المصادقة عليه من قبل الجهات التشريعية المعنية.



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

## ما هي المناصرة؟

١. هي مجموعة من الأنشطة يتم تنظيمها للتأثير على سياسات وأفعال الآخرين بغرض إحداث تغييرات إيجابية في حياة الشباب، وتقوم على أساس الخبرة والمعرفة المكتسبتان من العمل مع الشباب .

٢. هي عملية التأثير في صانعي القرار بهدف إحداث تغيير في قضية معينة.



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

3. هي عبارة عن محاولة منظمة لتغيير سياسة أو ممارسة أو موقف ما، عبر تقديم الأدلة والحجج حتى يتسنى اقناع جهة ما بكيفية وسبب ووجوب حدوث التغيير. أو هي فعل مقصود وموجه نحو تغيير السياسات أو المواقف أو البرامج في أي نوع من القرارات المطلوب تطويرها أو تغييرها أو التأثير على أساليبها أو حتى إلغائها.



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

4/ هي عملية المساندة والتأييد حتى يتم تحقيق الانتصار والكسب للقضية التي يتم الدفاع عنها وتحتاج إلى إجراء تغيير قانوني أو سياسي، عبر مواقف التأييد والمساندة التي يقوم بها من يقتنعون بالفكرة ويقبلون مناصرتها ويتحمسون في سبيل حدوث التغيير المطلوب



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

## ما هي السياسات؟

هي الإجراءات والطرق المؤدية لاتخاذ قرارات من أجل المجموعات والمجتمعات البشرية ومع أن هذه الكلمة ترتبط بسياسات الدول وأمور الحكومات فإن كلمة سياسة قد تستخدم أيضاً للدلالة على تسيير أمور أي جماعة أخرى وقيادتها، بتعبير آخر السياسة تعني تحديد من يحصل على ماذا؟ ومتى؟ وكيف؟.





Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

## ما هي مناصرة السياسة؟

هي كسب التأييد والحشد لقضية سياسية أو اجتماعية أو اقتصادية أو لقضية فئة اجتماعية بهدف إحداث تغيير في واقع هذه الفئة وقضاياها ومشاكلها.



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

## لماذا نستخدم المناصرة للتغيير:

هنالك عدة عوامل و اسباب تجعل من المناصرة اداة فعالة في التغيير و يتمثل اهمها في:

- معظم قضايا التنمية لا يمكن التطرق إليها على المستوى الفردي ولا بد من التأييد من قبل صانعي القرار للقيام بتنفيذ ودعم البرامج التنموية المختلفة.
- هنالك قضايا و اولويات تنموية عديدة و المناصرة تقوم بتحديد الاولويات التي يجب النظر فيها قبل غيرها و تسليط الاضواء عليها في الاعلام و القنوات الاتصالية الاخرى.



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

- صانعي القرار غالباً ما يكونون منشغلين عن متابعة كل الأولويات ودراسة قضاياها لذلك تقوم المناصرة بإعطاء رسائل مركزة تحتوي على معلومات كافية ومحددة حول ما يجب فعله من قبل صانعي القرار.



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

## متى نحتاج لعمليات المناصرة:

- نحتاج لعملية المناصرة عندما نريد تغيير وضع يصعب تغييره فمثلاً إزالة مخلفات مصنع يصب في مياه النهر، في بعض الدول كل ما يلزم هو إبلاغ الجهة المعنية التي تقوم بدورها فوراً بإغلاق المصنع حتى يصحح الوضع، وفي دول أخرى يحتاج الوضع لحملات مناصرة قد تكون للضغط لتفعيل القوانين المنظمة للبيئة أو لتغيير قوانين معينة أو قرارات أو سياسات.



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

- عندما تكون أسباب المشاكل والمعوقات التنموية أو جزء منها تقع على مستوى أعلى من المستوى المجتمعي لدى صناع السياسات والتشريعات والإجراءات المنظمة . أو عندما تكون أسباب المشاكل والمعوقات التنموية ناتجة عن عدم قيام الجهات والشخصيات المسؤولة عن الإعداد والمصادقة والتنفيذ لهذه التشريعات بتحمل مسؤولياتهم الإنسانية تجاه الآخرين وبالشكل المطلوب.
- عندما تكون هناك برهنة واضحة على أحقية التغيير.



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

## أهداف المناصرة:

- تهدف المناصرة بشكل مجمل الى:
- إيصال أصوات من لا صوت لهم إلى الجهات المعنية.
- مساندة أصحاب القضايا التي تهم وتؤثر على العامة لإيصال قضاياهم والإعلان عنها والتوصل لحلها.



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

- تعزيز أو تقوية أو تغيير السياسات أو البرامج أو التشريعات.
- تهدف إلى تغيير منظمة من داخلها أو للتأثير على طبيعة عملها كما يمكن أن تهدف إلى الوصول إلى رؤية بعيدة المدى للتغيير محلياً ووطنياً وقومياً وعالمياً.



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

## أنواع المناصرة و وظائفها:

تنقسم المناصرة الى ثلاثة انواع رئيسية وهي:

- المناصرة التنظيمية والتي تسعى لنشر مبادئ منظمة ما وكسب التأييد لها بالإضافة إلى حشد التمويل لها.
- المناصرة البرامجية والتي تسعى إلى تهيئة بيئة مناسبة لتغيير وضع تنموي ما على المستوى الوطني أو المحلي.
- المناصرة الدولية والتي تسعى إلى كسب التأييد حول قضايا عالمية وتهم سكان العالم.





Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

## من يقوم بحملات المناصرة:

- أن دور منظمات المجتمع المدني قد تطور تدريجياً ليكون مناصر لقضايا مستخدميها وبالتالي فإنها في الوقت الحالي تلعب دوراً كبيراً في مجال التأثير على صنع القرار وعلى الجهات العليا وقد أطلق البعض على منظمات المجتمع المدني بالسلطة الخامسة، **ما هي السلطات الأربعة الأخرى** ) نظراً لتأثيرها القوي، ولكن ذلك لا يعني أن المناصرة تقوم بها منظمات المجتمع المدني فقط ، فمن حق أي جهة أو شخص أن ينظم حملة مناصرة بما لا يتعارض مع القانون، ولكن السؤال ما هو تأثير أي جهة؟ وما مدى قوتها للتأثير وتحقيق النتائج؟



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

## مدة حملة المناصرة:

- تختلف مدة الحملة من حملة لأخرى، بحسب الهدف منها والوضع في البلد ويرى البعض أنها في الغالب لا تزيد عن 3 سنوات كي تنجح ولا تقل عن سنة واحدة، والبعض الآخر يرى أنها قد تكون أشهراً فقط بحسب حجم القضية نفسها.



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

## المبادئ الرئيسية لحملة المناصرة:

توجد ستة مبادئ أساسية لحملة المناصرة :

### ١. التركيز وتعني:

- تحديد الأهداف.
- تركيز الموارد والطاقات.
- توجيه البحوث وعمليات التحليل صوب تحديد محور النشاط.



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

## ٢. الوضوح ويعني:

- التعبير عن الأهداف والاستراتيجيات بلغة واضحة وتعميمها على الجميع.
- ارتباط جميع التحركات بالأهداف المنشودة ارتباطاً واضحاً.
- مراعاة الوضوح في الاتصالات المتبادلة.



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

### ٣. المصادقية:

-قد لا تقل شخصية حامل الرسالة في مجال الاتصالات أهمية  
عن فحوى الرسالة نفسها.

-يجب أن توحى دوافعك بالثقة وأن يعول على معلوماتك.



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

## ٤ . الارتباط بالواقع:

-ارتباط النشاط بالأشخاص الذين تود إشراكهم.

-أن يقدم أو يساعد النشاط حلاً للقضية التي أنت بصددتها.



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

## ٥ . التوقيت:

يختلف أثر النشاط باختلاف التوقيت الذي يمارس فيه لكن لا بد من وضع توقيت زمني لحملة المناصرة.

## ٦ . الالتزام:

عدم توقف النشاط إلا بعد انتهاء القضية.

تجربة استراتيجيات وأساليب مختلفة لاكتشاف أكثرها فاعلية.



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

أهم المتطلبات الرئيسية لحملة المناصرة:

تتطلب حملة المناصرة أساسيات معينة، لتحقيق النجاح والتأثير المطلوب وهي كما يلي:

الإيمان الراسخ بالقضية المطروحة للمناصرة.

التشخيص السليم للقضية محل المناصرة.

التخطيط والتنظيم.





Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

ترتيب الأولويات.

توافر مهارات في القائمين بعملية المناصرة.

فتح المجال لابتكار طرق وأساليب جديدة في التواصل ووضع الأفكار.



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

## إضافة إلى:

- |                                                     |  |                          |
|-----------------------------------------------------|--|--------------------------|
| صياغة أهداف واضحة.                                  |  | تحديد القضايا المطروحة   |
| تحديد جيد للأطراف المعنية وليس فقط الفئة المستهدفة. |  | تحليل جيد للبيئة المحيطة |
| تحديد أدوات وتدخلات مناسبة.                         |  | تحديد رسائل واضحة        |
| تحديد مؤشرات واضحة لتقييم الحملة.                   |  | تحديد خطة لتنفيذ الحملة  |



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

## المهارات اللازمة لفريق المناصرة:

هنالك عدد من المهارات المطلوب توفرها في فريق العمل الذي يقوم بحملة المناصرة و هي كما يلي:

- قدرة على التخطيط والتخطيط الاستراتيجي.
- قدرة على تشخيص المشكلات وتحليل الأولويات.
- مهارة التفاوض والإقناع.
- مهارة إدارة الاجتماعات.
- مهارة إدارة الوقت.



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

- مهارة الاتصال الفعال.
- مهارة الإنصات.
- مهارة فهم لغة الجسد.
- قدرة على التفكير الابتكاري.
- القدرة على التأثير في الآخرين.



Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

## مراحل حملات المناصرة:

تمر عملية المناصرة بعدة خطوات أساسية لإحداث التغيير المطلوب وتشمل التخطيط لحملة المناصرة ومن ثم تنفيذ حملة المناصرة والحصول على الدعم وأخيراً تقييم الحملة ومدى التأثير الذي أحدثته مقارنة بالأهداف المرسومة أثناء عملية التخطيط، وسوف يتم توضيح جميع هذه المراحل .



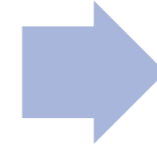
Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

## مخطط توضيحي لمراحل حملات المناصرة

التخطيط لعملية المناصرة

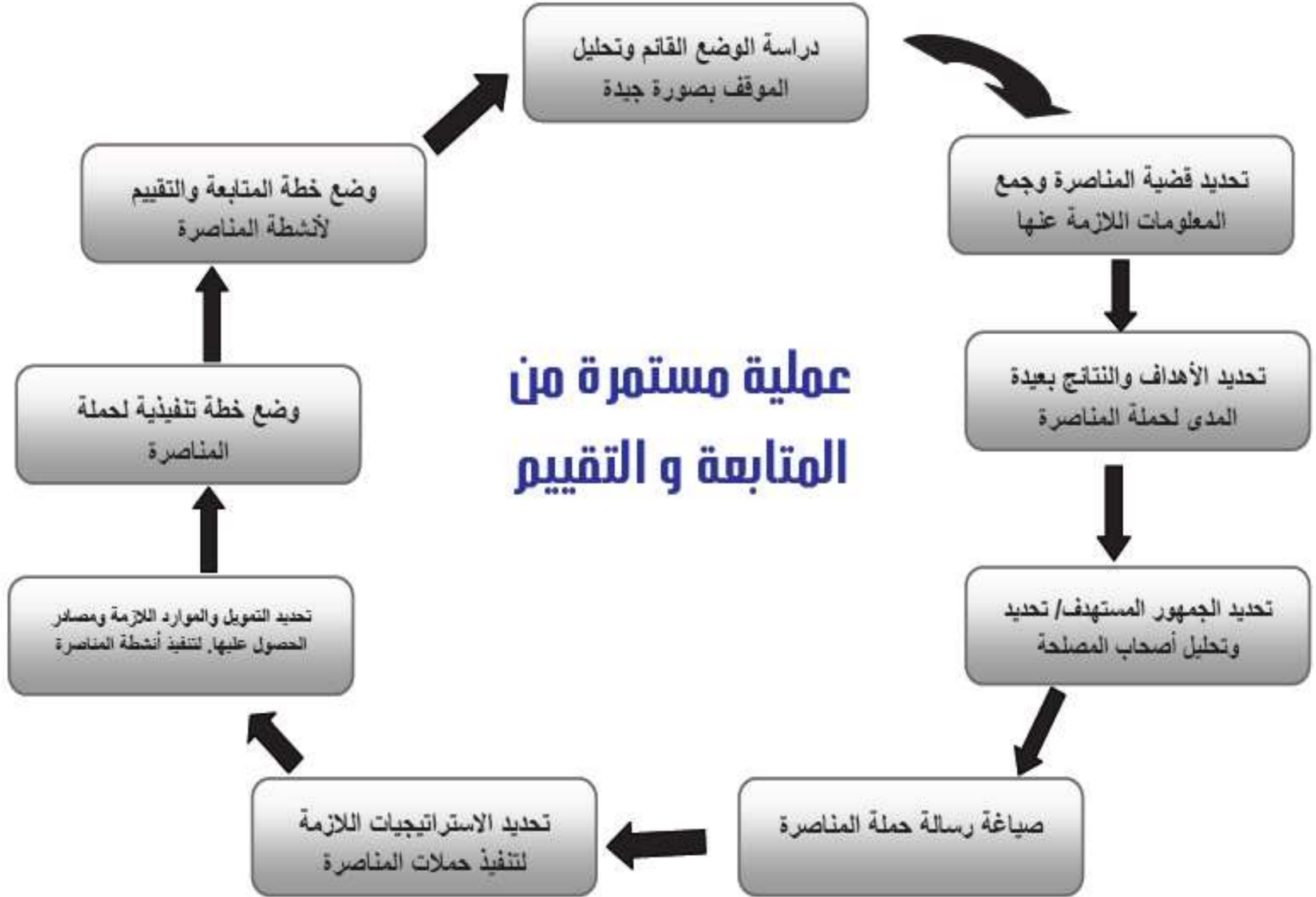


تنفيذ حملة المناصرة



التقييم لعملية المناصرة

## خطوات التخطيط لحملة المناصرة





Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

# تكتيكات حملات المناصرة

## التكتيكات



العرائض



التوعية



شبكات  
التواصل  
الاجتماعي

التجمعات  
و  
المسيرات



الاجتماعات  
العامة



الفنون



البحث و  
المنشورات







Youth Forum Organisation  
Committed to protect children and empower youth

## خلاصة :

اخيراً، لنتذكر بأن حملات المناصرة ليست هدفاً بحد ذاتها وإنما هي وسيلة لتحقيق هدف التغيير للأفضل.